

# 平成 24 年度 事業報告書・決算報告書

公益財団法人福武財団

## I. 事業の状況

今年度の当財団は、法人組織面を中心に、変化の年となった。平成 24 年 4 月 1 日付で公益財団法人へ移行したことに始まり、平成 24 年 10 月 1 日には、公益財団法人福武学術文化振興財団及び公益財団法人文化・芸術による福武地域振興財団を合併し、財団統合を完了、また、同日付で名称変更を行い、公益財団法人福武財団として、新たなスタートを切った。この財団統合に伴い、当財団のベネッセホールディングス株式持ち株数は 5,008,000 株となり、その配当により、公益目的事業を進める「公益資本主義」の基盤が整った。平成 24 年 12 月には、基本財産の一部取崩しにより、それまでであった借入金を完済、一気に財務体質の強化が進んだ。更に、平成 25 年 3 月には、特定資産の再編を行い、芸術祭事業積立資産、助成事業積立資産に加え、中長期の資金ニーズに備えるため、修繕積立資産の枠組みを開始している。事業面では、瀬戸内国際芸術祭 2013 に向けた準備に注力し、数々の新しい美術施設を完成させている。特に、直島の ANDO MUSEUM、三分一建築構想展、犬島家プロジェクト Phase-2、女木島の女根（一部完成）などが、平成 25 年 3 月に完成し、芸術祭春会期の目玉施設として、その運営をスタートさせている。財源として、一般財団法人安藤忠雄文化財団様及び株式会社安藤忠雄建築研究所様からのご寄附、福武總一郎様からのご寄附をいただいたことも、資金面からの芸術祭支援となった。平成 25 年 3 月 20 日からの芸術祭春会期のスタートに伴い、各島とも、来館者数は伸びて来ている。また、財団統合に伴い、地域活動助成、瀬戸内文化研究・活動助成の事業も引き継いでおり、平成 25 年 3 月には、瀬戸内文化研究・活動助成としての助成金支払いも実行している。

### 1. 定款第 4 条に掲げる事業として、下記の事業を行う。

#### 1) 美術館及び美術施設の設置運営に関する事業

##### ①. 「地中美術館」の運営

□ベネッセアートサイト直島の中核施設として、安藤忠雄設計の環境へ配慮した美術館に、クロード・モネの「睡蓮」シリーズを展示、年間 307 日を開館、138,834 人（対前年+13,400 人、110.7%）の入館者に対し、現代美術の普及を行った。なお、児童等の無料入館者は 11,065 人であった。

##### ②. 「李禹煥美術館」の運営

□安藤忠雄設計の美術館に「もの派」で有名な李禹煥の作品を展示、年間 307 日を開館、44,099 人（対前年+4,607 人、111.7%）の入館者に対し、現代美術の普及を行った。なお、児童等の無料入館者は 3,505 人であった。

##### ③. 「直島銭湯 I ♥ 湯」の管理

□大竹伸朗の作品を展示する銭湯を、直島町観光協会に地域振興のため無償で賃貸、年間 307 日を開館、42,368 人（対前年+2,940 人、107.5%）の入館者に対し、日本文化の普及と地域交流の場の提供を行った。

④. 美術施設（石橋・碁会所・はいしゃ）の管理

□(株)ベネッセホールディングスに、石橋等の美術施設を減価償却相当額で賃貸し、維持管理費の軽減を図った。

⑤. 「ANDO MUSEUM」の運営

□瀬戸内国際芸術祭 2013 の開催にあたり、平成 25 年 3 月より、安藤忠雄建築研究所設計の ANDO MUSEUM をオープン。直島の木造古民家と現代建築が融合した MUSEUM で、8,452 人の来館者があった。なお、児童等の無料入館者は 1,577 人であった。

⑥. 「三分一博志建築構想展」の運営

□瀬戸内国際芸術祭 2013 の開催にあたり、平成 25 年 3 月より、三分一博志建築構想展を開催。循環型社会の構想を提案した展示で、2,234 人の来館者があった。運営は NPO 法人瀬戸内こえびネットワークに委託している。

⑦. 「女根」の運営

□瀬戸内国際芸術祭 2013 の開催にあたり、平成 25 年 3 月より、女木島に大竹伸朗氏作品となる女根をオープン、1,949 人の来館者があった。

⑧. 「犬島精錬所」の運営

□当法人理事長から地域振興のため無償で賃借、三分一博志設計の美術館に、柳幸典の作品を展示、年間 292 日を開館、27,466 人（対前年+408 人、101.5%）の入館者に対し、循環型社会の普及を行った。なお、児童等の無料入館者は 1,612 人であった。

⑨. 「犬島家プロジェクト」の運営

□長谷川祐子（アートディレクター）、妹島和世（建築家）による犬島第二の美術施設。平成 25 年 3 月からは第 2 期展示も開始され、年間 221 日を開館、19,106 人（対前年△1,612 人、92.2%）の入館者に対し、現代美術の普及を行った。なお、児童等の無料入館者は 927 人であった。

⑩. 「豊島美術館」の運営

□西沢立衛設計の美術館に、空間造形作家で有名な内藤礼の作品を展示、豊島の中核施設として、年間 291 日を開館、33,962 人（対前年+8,664 人、134.2%）の入館者に対し、現代美術の普及を行った。なお、児童等の無料入館者は 2,182 人であった。

⑪. 「森万里子作品（トムナフーリ）」の運営

□豊島の森万里子作品「トムナフーリ」。財団が、NPO 法人瀬戸内こえびネットワークに運営を委託。年間 109 日を開館、4,205 人の入館者に対し、現代美術の普及を行った。

⑫. 「ボルタンスキー（心臓音のアーカイブ）」の運営

□生と死をテーマとしたクリスチャン・ボルタンスキーの作品を展示する美術館。年間 291 日を開館、19,106 人（対前年+5,702 人、142.5%）の入館者に対し、現代美術の普及を行った。なお、児童等の無料入館者は 888 人であった。

⑬. 「美術館・美術施設における美術関連商品の販売及び休憩施設の設置」

A. 「地中ストア」の運営

□オリジナル品と地中美術館に関係する作家及び安藤忠雄の書籍類を販売した。

B. 観光協会「直島銭湯 I ♥ 湯」でのオリジナル商品販売

□オリジナル品及び大竹伸朗に関する書籍類を観光協会に販売した。

C. 「犬島ストア&カフェ」の運営

□オリジナル品と犬島精錬所に関係する作家の書籍類を販売した。  
また、カフェにおいて飲み物を中心とした軽食を提供した。

D. 「李禹煥館ストア」の運営

□オリジナル品と李禹煥及び安藤忠雄に関する書籍類を販売した。

E. 「ANDO MUSEUM ストア」の運営

□オリジナル品と関係する安藤忠雄に関する書籍類を販売した。

F. 「女根ストア」の運営

□オリジナル品と関係する大竹伸朗に関するグッズ類を販売した。

G. 「ボルタンスキーストア」の運営

□オリジナル品と作家に関する書籍類を販売した。

H. 「豊島美術館ストア&カフェ」の運営

□オリジナル品と内藤礼及び西澤立衛に関する書籍類を販売した。  
また、カフェでは豊島で取れた食材を中心に飲み物・軽食を提供した。

I. 「地中カフェスペース」の運営委託

□㈱ベネッセホールディングスに、地中カフェスペースを減価償却相当額で賃貸し、維持管理費の軽減を図った。

2) 美術に関するイベント並びに国際交流事業

①. 「シンポジウム」の開催

□直島 20 年の歩み「生成」の活動（前年度からの継続事業）として、次を開催した。

平成 24 年 4 月 犬島トーク「精錬所建築コンセプト」

平成 24 年 4 月 本村トーク「アートの世界 直島観」

平成 24 年 5 月 本村トーク「アートの“家”」

平成 24 年 6 月 建築鑑賞&シンポジウム

平成 24 年 7 月 シンポジウム・ベネッセアートサイト直島 20 年「生成」

## ②. 教育普及及びプログラムの実施

### □キッズインミュージアム（対象：小中学生）

五感で作品と触れ合うことにより、自己表現の感性を育むためのプログラムを小中学校と連携し、企画・実施した。また、サマーキャンプイベント、チャレンジ・ザ・サマー・イン直島を共催し、子供たちにアートプログラムを提供した。

### □プライベートツアー（対象：一般）

より鑑賞を深めたい来場者に、完全予約制によりギャラリーツアーを開催し、ミュージアムスタッフとともに、美術館を体験するプログラムを提供した。

### □ナイトプログラム（対象：一般）

地中美術館の一部の作品において開催。日没にかけて異なる表情の作品を鑑賞するプログラムを提供した。

## ③. 「米&食プロジェクト」の実施

□直島、豊島において米の栽培を通じ、地域の文化、環境、住民と触れ合うことで地域活性化につながるプログラムを提供した。豊島においては、「食とアート」に結び付く活動とした。

## ④. 国際交流

□瀬戸内国際芸術祭 2013 が、美術作家を交えた国際交流の機会となるよう準備を進めた。また、ドイツ・カッセルで開催される国際現代美術展（ドクメンタ）に参加し、作家、美術館関係者、プレス関係者とのネットワーク作りを進めた。更に、パレ・ド・トーキョーにて、映像作品展示やシンポジウムを行い、ベネッセアートサイト直島及び瀬戸内国際芸術祭 2013 の広報活動も行った。

## ⑤. 瀬戸内国際芸術祭 2013 の共催

### □瀬戸内国際芸術祭 2013 の概要

名称：瀬戸内国際芸術祭 2013「アートと島を巡る瀬戸内海の四季」

期間：春 平成 25 年 3 月 20 日～4 月 21 日

夏 平成 25 年 7 月 20 日～9 月 1 日

秋 平成 25 年 10 月 5 日～11 月 4 日

会場：直島、犬島、豊島、女木島、男木島、小豆島、大島、高松港周辺、宇野港周辺、中西讃の島々（沙弥島、本島、高見島、粟島、伊吹島）

来場者数推計：1,000,000 人

主催：瀬戸内国際芸術祭実行委員会

会長：浜田恵造（香川県知事）

総合プロデューサー：福武總一郎（当財団理事長）

総合ディレクター：北川フラム（当財団常任理事）

平成 24 年度は、瀬戸内国際芸術祭 2013 の準備を重点的に進め、計画どおり、平成 25 年 3 月 20 日から芸術祭春会期を開催した。

□瀬戸内国際芸術祭 2013 の新規美術施設の建設他

瀬戸内国際芸術祭 2013 の新規美術施設として、ANDO MUSEUM、犬島・家プロジェクト Phase-II 工事、女根など、以下の美術施設建設を行った。平成 24 年度における芸術祭関連固定資産取得支出は、総額で 363,832 千円（予算では、363,311 千円）となった。また、瀬戸内国際芸術祭 2013 実行委員会への負担金・協賛金の支払いとして、100,000 千円（2 カ年で 200,000 千円のうちの半分）を実行した。

芸術祭関連の支出明細は、以下のとおり。

瀬戸内国際芸術祭2013 - 平成24年度実績

(単位：千円)

		平成24年度予算			平成24年度実績			予算差		
		財団 制作費他	財団運営 初期費用	財団計	財団 制作費他	財団運営 初期費用	財団計	財団 制作費他	財団運営 初期費用	財団計
直島	ANDO MUSEUM	21,340	5,780	27,120	21,340	4,411	25,751	0	1,369	1,369
	宮浦ギャラリー六区	4,500	0	4,500	4,148	0	4,148	352	0	352
	三分一博志建築構想展	5,000	700	5,700	6,380	444	6,824	△ 1,380	256	△ 1,124
犬島	家PJ Phase-2	12,000	3,000	15,000	9,991	1,821	11,812	2,008	1,179	3,188
	家PJ 展示替 (作品)	18,000	0	18,000	18,289	0	18,289	△ 289	0	△ 289
	家PJ 展示替 (既存分撤去)	10,000	0	10,000	8,971	0	8,971	1,029	0	1,029
	フィオナ・タン (犬島)	5,225	0	5,225	5,390	0	5,390	△ 164	0	△ 164
	維新派	300		300	0		0	300	0	300
	演劇イベント用整備	1,930		1,930	1,930		1,930	0	0	0
	宮島達男 ワークショップ	1,000		1,000	1,000		1,000	0	0	0
豊島	横尾忠則作品	30,000	0	30,000	30,000	0	30,000	0	0	0
	ダグ・スターン	0	0	0	1,569	0	1,569	△ 1,569	0	△ 1,569
女木島	女根 (大竹伸朗)	30,861	1,760	32,621	31,861	237	32,098	△ 1,000	1,523	523
小豆島	福武ハウス	3,000	0	3,000	1,725	0	1,725	1,275	0	1,275
諸経費		5,441		5,441	7,144		7,144	△ 1,703	0	△ 1,703
広報		10,405		10,405	8,815		8,815	1,590	0	1,590
負担金 協賛金	芸術祭実行委員会	100,000		100,000	100,000		100,000	0	0	0
	財団負担分合計	259,001	11,240	270,241	258,552	6,913	265,465	449	4,327	4,776

財団支出合計 (寄附財源分含む)		514,641		509,865		4,776
------------------	--	---------	--	---------	--	-------

うち固定資産取得支出		363,311		363,832		△ 521
うち事業費支出分		151,330		146,033		5,297

### 3) 美術に関する情報提供並びに出版事業

#### ①. 情報提供事業

財団のホームページ以外に該当地域全域をカバーする「ベネッセアートサイト直島」を株式会社ベネッセホールディングと共同で運営した。このサイトでは単なる施設の情報提供のみならず、ツイッター等のソーシャルメディアを活用した新たな情報発信を行った。また、海外広報活動も強化することで、国内外に対してより広く情報提供を可能にした。

#### ②. 機関紙及び美術に関する出版物の刊行

##### NAOSHIMA NOTE

年4回発行し、ベネッセアートサイト直島の活動全体を捉え、活動のコンセプト、メッセージ等を国内、国外に向けて発信した。

##### ハンドブック等の刊行

各施設のハンドブック等の刊行を行った。各施設を訪れる方が感動を持ち帰ることができる刊行物としている。

##### Becoming の制作

直島での20年間の活動を総括した出版物「Becoming」を制作中。活動を広く国内外に発信する出版物とするが、刊行は次年度となった。

### 4) 地域活動助成

- ①. 平成24年度の地域活動助成は、財団の合併前に、公益財団法人文化・芸術による福武地域振興財団にて終了している。
- ②. 平成25年4月助成実施に向け、募集選考活動を行った。厳正な審査の結果、43件の助成先に対して、総額59百万円の助成が決定された。

### 5) 地域活動の共催支援

地域の人々が主体的に地方公共団体等と協働し地域において自主的に実施する創造的で文化的な表現活動及び地域間交流に対し、自らが関与（共催支援）して事業を行った。

平成24年度共催支援（3件）

##### 瀬戸内国際芸術祭2013（瀬戸内）の企画・準備

総合プロデューサーとして当財団理事長が、総合ディレクターとして当財団常任理事が就任し、積極的に活動を支援した。

##### 大地の芸術祭（新潟県越後妻有）

総合プロデューサーとして当財団理事長が、総合ディレクターとして当財団常任理事が就任し、積極的に活動を支援した。

##### 豊島食プロジェクト（香川県豊島）

豊島「食プロジェクト」推進協議会の活動を積極的に支援した。



## 6) 地域振興のためのファンドレイジング

### ①. ふるさと納税ファンドレイジングサイトの運営

「ふるさと納税」寄附制度は地域振興に非常に大きな意味を持つと考えられることから、これを支援し、紹介するファンドレイジングサイトを運営している。

### ②. 豊島食プロジェクトに関するファンドレイジング

豊島食プロジェクトへの共催の一環として、棚田の維持管理のためのファンドレイジングを推進する。

平成 24 年度は、豊島棚田収穫祭にて、ファンドレイジングにつなげるためのリスト収集を行った。

## 7) 瀬戸内文化研究・活動支援助成事業

地域の固有性と多様性を持って持続的な発展をとげてきた瀬戸内海地域に焦点を当て、その「文化力」の向上と地域づくりに貢献する調査・研究や活動に対し助成を行った。平成 24 年度分として、募集を行い、厳正な審査の結果、平成 25 年 3 月に、45 件の助成先に対して、総額 25 百万円の助成を実行した。

## 8) 瀬戸内国際シンポジウムの開催

①. 平成 24 年度は、開催なし。

## 9) 管理部門の事業報告

- ①. 公益財団法人への移行、財団統合を完了し、制度的要件に沿った財団運営を確立した。
- ②. 事業計画に基づく財団経営を徹底した。
- ③. 施設毎の業績管理制度の確立し、経常収支の健全化を進めると共に、財政規律を定め財務体質の強化を進めた。
- ④. 人事制度（評価、報酬、育成等）を再構築し、人事基盤の強化を進めた。
- ⑤. 職場活性化度調査の実施により従業員意識の把握を継続した。
- ⑥. 島内居住環境・執務環境の整備を進めた。
- ⑦. 理事会・評議員会、ベネッセアートサイト直島経営協議会、財団内部会議を開催し、組織的な運営を実行した。

## 10) 附属明細書

附属明細書に記載する事項なし。

## II. 処務の概要

### 1) 役員等に関する事項

(平成 25 年 3 月 31 日現在)

職名	常勤 非常勤	氏名	就任(重任) 年月日	担当職務	報酬	現職	備考
代表理事 (理事長)	非常勤	福武 總一郎	平成24年04月01日	業務の統括 地中美術館館長	有	㈱ベネッセホールディングス 取締役会長	
代表理事 (副理事長)	非常勤	福原 賢一	平成24年10月01日	理事長代理	有	㈱ベネッセホールディングス 代表取締役副社長	
代表理事 (副理事長)	非常勤	福武 英明	平成24年12月01日	理事長代理	有	efu Investment Limited Director	
業務執行理事 (常任理事)	非常勤	北川 フラム	平成24年04月01日	地中美術館館長代理	有	㈱アートフロントギャラリー 代表取締役会長	
理事	非常勤	安藤 忠雄	平成24年10月01日		有	㈱安藤忠雄建築研究所 代表取締役	
理事	非常勤	梅原 利之	平成24年04月01日		有	四国旅客鉄道株式会社 相談役	
理事	非常勤	榊山 紘一	平成24年10月01日		有	東京大学 名誉教授	
理事	非常勤	濱田 孝夫	平成24年04月01日		有	直島町長	
理事	非常勤	真鍋 武紀	平成24年04月01日		有	前香川県知事	
監事	非常勤	尾尻 哲洋	平成24年04月01日		有	辻・本郷税理士法人 特別顧問 税理士	
監事	非常勤	沼 澄夫	平成24年10月01日		有	沼澄夫税理士事務所 所長・税理士	

※ 平成 25 年 3 月 31 日現在の評議員数は 9 名、選考委員数は 14 名です。

なお、選考委員は 1 名が兼任のため、実人員数は 13 名です。

## 2) 職員に関する事項

(平成25年3月31日現在)

職名	常勤 非常勤	氏名	採用(就任) 年月日	担当職務	報酬	備考
事務局長	常勤	金代健次郎	平成22年02月01日	事業統括	有	
部長	常勤	石井 一夫	平成23年01月01日	経理・財務部門統括	有	(株)へネットコホレーションより出向
部長	常勤	脇 清美	平成23年05月01日	直島部門・広報マーケティング部門統括	有	(株)へネットコホレーションより出向
部長	常勤	笠原 良二	平成23年05月01日	犬島部門・豊島部門統括	有	(株)へネットコホレーションより出向
部長	非常勤	高梨 徹	平成22年09月01日	経営企画部門統括	有	(株)へネットコホレーションより出向
課長	常勤	山根 孝規	平成16年06月01日	総務・人事部門統括	有	
職員	常勤	水野 順之	平成22年04月01日	アートマネジメント担当	有	(株)へネットコホレーションより出向
職員	非常勤	黒江 正裕	平成24年04月01日	法務担当	有	(株)へネットコホレーションより出向
職員	非常勤	難波 尚之	平成22年04月01日	食フロ・米フロ担当	有	(株)へネットコホレーションより出向
職員	常勤	内田 真一	平成16年06月01日	犬島担当	有	
職員	常勤	枝松 信二	平成17年04月01日	総務担当	有	
職員	常勤	金廣有希子	平成19年03月20日	アートディレクション担当	有	
職員	常勤	石川 吉典	平成20年05月20日	直島担当	有	
職員	常勤	中島 道恵	平成20年04月01日	豊島担当	有	
職員	常勤	浜竹 睦子	平成19年07月03日	制作担当	有	
職員	常勤	藤井 俊輔	平成20年01月03日	施設管理担当	有	
職員	常勤	占部 隆子	平成21年04月01日	広報マーケティング担当	有	
職員	常勤	中尾 貴子	平成22年04月01日	アートディレクション担当	有	
職員	常勤	坪井 勝	平成21年01月03日	施設管理担当	有	
職員	常勤	竹之内千夏	平成20年04月20日	地中美術館施設担当	有	
職員	常勤	高田 裕希	平成21年12月01日	マーケティング担当	有	
職員	常勤	藤原 綾乃	平成22年04月01日	李禹煥美術館担当	有	

### 3) 会議等に関する事項

#### ①. 理事会

開催年月日	議 事 事 項	会議の結果
平成 24 年 5 月 24 日	<input type="checkbox"/> 第 18 回理事会（決議の省略） 平成 23 年度事業報告・決算報告承認の件 三財団吸収合併契約書承認の件 定款変更承認の件 定時評議員会開催承認の件	全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決
平成 24 年 6 月 16 日	<input type="checkbox"/> 第 19 回理事会 統合財団の平成 24 年度事業計画・収支予算承認の件 犬島アートプロジェクト入館規則変更承認の件 関係者間取引承認の件 公益目的事業の種類又は内容の変更申請承認の件 議決権行使承認の件 統合財団の理事長、副理事長、常任理事選任の件 代表理事、業務執行理事の職務執行状況について 関係者間取引について	全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 該当理事より報告 事務局より報告
平成 24 年 11 月 12 日	<input type="checkbox"/> 第 20 回理事会（決議の省略） 定款変更承認の件 基本財産取り崩し及び借入金返済承認の件 公益財団法人文化・芸術による福武地域振興財団（合併消滅法人）の平成 24 年度事業報告・決算報告承認の件 公益財団法人福武学術文化振興財団（合併消滅法人）の平成 24 年度事業報告・決算報告承認の件 評議員会開催（平成 24 年 11 月 27 日）承認の件 評議員会開催（平成 24 年 12 月 1 日）承認の件	全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決

開催年月日	議 事 事 項	会議の結果
平成 24 年 12 月 1 日	<input type="checkbox"/> 第 21 回理事会 副理事長（代表理事）選任 平成 24 年度修正事業計画・修正予算承認の件 合併消滅法人の事業報告書等届出承認の件 犬島・家プロジェクト第 2 フェーズ工事と福武總一郎様からの寄附受入承認の件 犬島・精錬所及び家プロジェクト（第 1 フェーズ工事分）に係る資産の福武總一郎様からの現物寄附受入承認の件 直島・家プロジェクト（はいしゃ）に係る資産の福武總一郎様からの現物寄附受入承認の件 チャレンジ・ザ・サマー・イン直島の共催と負担金支払承認の件 国吉康雄展開催に伴うスミソニアン・アメリカン美術館への寄附金支払承認の件 地域活動助成（平成 25 年 4 月助成実行予定分）の募集要項承認の件 規程類承認の件 ANDO MUSEUM の建設と一般財団法人安藤忠雄文化財団様及び株式会社安藤忠雄建築研究所様からの寄附受入承認の件 定款変更承認の件	全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決
平成 25 年 3 月 9 日	<input type="checkbox"/> 第 22 回理事会 特定資産の再編と特定資産取扱規程承認の件 平成 24 年度第 2 次修正収支予算承認の件 平成 25 年度事業計画及び収支予算承認の件 平成 25 年度事業計画及び収支予算の内閣府への電子申請承認の件 株式会社アートフロントギャラリーとの福武ハウス設置に関する業務委託契約締結承認の件 地域活動助成（平成 25 年 4 月実施分）に係る助成先承認の件 瀬戸内海文化研究活動支援助成（平成 25 年 3 月実施分）に係る助成先承認の件 代表理事、業務執行理事の職務執行状況について 瀬戸内国際芸術祭 2013 開会式について	全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 該当理事より報告 事務局より報告

②. 評議員会

開催年月日	議 事 事 項	会議の結果
平成 24 年 6 月 16 日	<input type="checkbox"/> 第 18 回評議員会 平成 23 年度事業報告・決算報告承認の件 三財団吸収合併契約書承認の件 定款変更承認の件 統合財団の評議員選任の件 統合財団の理事、監事選任の件 理事及び監事の報酬総額及び支給承認の件 評議員の報酬支給承認の件 退職慰労金支給承認の件 統合財団の平成 24 年度事業計画・収支予算承認の件 犬島アートプロジェクト入館規則変更承認の件 関係者間取引承認の件 関係者間取引について	全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 事務局より報告
平成 24 年 11 月 27 日	<input type="checkbox"/> 第 19 回評議員会（決議の省略） 定款変更承認の件 基本財産取り崩し及び借入金返済承認の件 公益財団法人文化・芸術による福武地域振興財団（合併消滅法人）の平成 24 年度事業報告・決算報告承認の件 公益財団法人福武学術文化振興財団（合併消滅法人）の平成 24 年度事業報告・決算報告承認の件定款変更承認の件	全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決 全会一致で承認可決
平成 24 年 12 月 1 日	<input type="checkbox"/> 第 20 回評議員会 評議員選任の件 理事選任の件	全会一致で承認可決 全会一致で承認可決

4) 許可、認定、承認、証明等に関する事項

申請年月日	申 請 事 項	許可等年月日	備 考
平成 24 年 6 月 22 日	合併に伴う公益目的事業の種類内容の変更申請	平成 24 年 9 月 18 日	変更認定

5) 契約に関する事項

契約年月日	契約相手先	契約の概要
平成 24 年 4 月 1 日	(株)ベネッセホールディングス 三木あき子	広報他アドバイス契約
平成 24 年 6 月 1 日	(公)福武学術文化振興財団 (公)文化・芸術による福武地域振興財団	合併契約
平成 24 年 8 月 26 日	鹿島建設(株)	工事請負契約
平成 24 年 12 月 1 日	(株)ベネッセホールディングス	美術作品無償貸与契約
平成 24 年 12 月 27 日	(株)sunia 一級建築士事務所	建築設計監理請負契約
平成 25 年 3 月 1 日	(株)直島文化村	美術施設運営委託契約
平成 25 年 3 月 8 日	(株)ベネッセホールディングス	美術作品無償貸与契約
平成 25 年 3 月 17 日	(株)ベネッセホールディングス	美術作品無償貸与契約
平成 25 年 3 月 29 日	瀬戸内国際芸術祭実行委員会 (株)ベネッセホールディングス	鑑賞パスポート販売及 び売上配分契約

6) 寄附金に関する事項

寄付年月日	相手先	寄付目的	寄付金額(円)	備考
平成 24 年 6 月 1 日	シガポール・トラスト	運営資金	39,013,110	現金
平成 24 年 8 月 31 日	(一財)安藤忠雄文化財団	建設資金	30,000,000	現金
平成 24 年 8 月 31 日	(株)安藤忠雄建築研究所	建設資金	4,000,000	現金
平成 24 年 12 月 14 日	福武総一郎	建設資金	180,000,000	現金
平成 25 年 2 月 28 日	(一財)安藤忠雄文化財団	建設資金	20,000,000	現金
平成 25 年 2 月 28 日	(株)安藤忠雄建築研究所	建設資金	8,000,000	現金
平成 25 年 2 月 28 日	(株)安藤忠雄建築研究所	設計監理	2,400,000	現物
平成 25 年 3 月 29 日	(株)ベネッセホールディングス	運営資金	1,000,000	現金

7) 行政庁(内閣府)からの指示事項

指示年月日	指示事項	履行状況
該当なし		

8) 税法上の収益事業の有無

該当なし

9) その他重要事項

該当なし



平成 24 年度決算報告書（平成 24 年 4 月 1 日～平成 25 年 3 月 31 日）

I. 貸借対照表

II. 正味財産増減計算書

III. 正味財産増減計算書内訳表

IV. 財務諸表に対する注記

V. 附属明細書

VI. 財産目録

VII. 予算対比正味財産増減計算書

VIII. 予算対比収支計算書（収支ベース）

IX. 島別施設別収支計算書 【参考用】

※ 「監査報告書」

# I. 貸借対照表（平成25年3月31日現在）

I-1) 貸借対照表

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	258,078,035	117,665,906	140,412,129
売掛金	8,797,748	4,991,267	3,806,481
未収金	608,763	2,735,953	△ 2,127,190
棚卸資産	44,465,011	46,844,725	△ 2,379,714
前払金	3,472,695	21,735	3,450,960
前払費用	566,353	1,377,571	△ 811,218
立替金	2,891,337	60,501	2,830,836
仮払金	176,000	0	176,000
流動資産合計	319,055,942	173,697,658	145,358,284
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
土地	22,800,000	22,800,000	0
美術品	17,358,830,475	17,358,830,475	0
普通預金	346,086,355	0	346,086,355
定期預金	239,000,000	60,000,000	179,000,000
投資有価証券	21,562,787,962	12,786,250,000	8,776,537,962
基本財産合計	39,529,504,792	30,227,880,475	9,301,624,317
(2) 特定資産			
事業積立資産	0	629,570,148	△ 629,570,148
芸術祭事業積立資産	596,380,719	0	596,380,719
助成事業積立資産	105,086,666	0	105,086,666
修繕積立資産	20,000,000	0	20,000,000
特定資産合計	721,467,385	629,570,148	91,897,237
(3) その他の固定資産			
土地	143,806,278	134,006,278	9,800,000
建物	2,951,538,448	2,903,923,812	47,614,636
建設附属設備	182,358,165	191,344,054	△ 8,985,889
構築物	296,958,453	202,416,425	94,542,028
機械装置	4,455,232	6,824,302	△ 2,369,070
車両運搬具	72,194	121,036	△ 48,842
船舶	1,192,828	1,855,097	△ 662,269
什器備品	16,393,737	14,916,897	1,476,840
美術品	716,822,525	649,491,439	67,331,086
ソフトウェア	2,830,303	3,602,389	△ 772,086
建設仮勘定	66,008,810	0	66,008,810
敷金	1,647,000	1,182,000	465,000
その他投資等	154,090	8,490	145,600
その他の固定資産合計	4,384,238,063	4,109,692,219	274,545,844
固定資産合計	44,635,210,240	34,967,142,842	9,668,067,398
資産合計	44,954,266,182	35,140,840,500	9,813,425,682
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
買掛金	10,375,429	3,925,632	6,449,797
未払金	52,800,000	59,400,000	△ 6,600,000
未払費用	181,070,831	53,360,035	127,710,796
預り金	9,425,851	5,680,956	3,744,895
前受金	50,000	0	50,000
未払法人税等	0	191,000	△ 191,000
未払消費税等	5,581,600	0	5,581,600
流動負債合計	259,303,711	122,557,623	136,746,088
2. 固定負債			
長期借入金	0	542,482,000	△ 542,482,000
固定負債合計	0	542,482,000	△ 542,482,000
負債合計	259,303,711	665,039,623	△ 405,735,912
<b>III 正味財産の部</b>			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	40,250,972,177	30,857,450,623	9,393,521,554
(うち基本財産への充当額)	(39,529,504,792)	(30,227,880,475)	9,301,624,317
(うち特定資産への充当額)	(721,467,385)	(629,570,148)	91,897,237
2. 一般正味財産			
一般正味財産合計	4,443,990,294	3,618,350,254	825,640,040
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	0
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	0
正味財産合計	44,694,962,471	34,475,800,877	10,219,161,594
負債及び正味財産合計	44,954,266,182	35,140,840,500	9,813,425,682

## Ⅱ. 正味財産増減計算書（平成 24 年 4 月 1 日～平成 25 年 3 月 31 日）

Ⅱ-1) 正味財産増減計算書

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
①. 基本財産運用益	[ 263,681,412 ]	[ 171,529,038 ]	[ 92,152,374 ]
基本財産受取利息	2,260,412	429,038	1,831,374
基本財産受取配当金	261,421,000	171,100,000	90,321,000
②. 特定資産運用益	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]
特定資産受取利息	0	0	0
③. 事業収益	[ 539,763,494 ]	[ 474,041,067 ]	[ 65,722,427 ]
④. 受取寄附金	[ 993,289,110 ]	[ 43,847,947 ]	[ 949,441,163 ]
受取寄附金	40,013,110	43,847,947	△ 3,834,837
受取寄附金振替額	953,276,000	0	953,276,000
⑤. 雑収益	[ 1,642,696 ]	[ 1,438,815 ]	[ 203,881 ]
受取利息	28,285	24,980	3,305
雑収益	1,614,411	1,413,835	200,576
経常収益計	1,798,376,712	690,856,867	1,107,519,845
(2) 経常費用			
①. 事業費	[ 920,504,744 ]	[ 605,282,185 ]	[ 315,222,559 ]
期首棚卸高	46,844,725	52,852,814	△ 6,008,089
仕入高	74,052,672	56,424,981	17,627,691
期末棚卸高	△ 44,465,011	△ 46,844,725	2,379,714
給与手当	214,132,667	131,671,654	82,461,013
臨時雇賃金	50,159,262	65,259,281	△ 15,100,019
退職給付費用	1,528,520	590,242	938,278
福利厚生費	34,385,255	23,993,316	10,391,939
旅費交通費	24,678,469	5,370,623	19,307,846
通信運搬費	10,664,828	8,665,774	1,999,054
什器備品費	3,668,155	1,130,551	2,537,604
消耗品費	7,722,757	5,526,827	2,195,930
減価償却費	149,284,240	167,909,877	△ 18,625,637
修繕費	43,769,404	46,900,594	△ 3,131,190
印刷製本費	12,274,206	12,391,146	△ 116,940
燃料費	870,754	706,488	164,266
光熱水料費	22,107,135	19,537,952	2,569,183
賃借料	18,371,709	9,446,029	8,925,680
保険料	19,381,908	15,171,689	4,210,219
諸謝金	10,537,794	1,206,714	9,331,080
租税公課	18,682,495	18,691,447	△ 8,952
負担金	95,600,000	0	95,600,000
助成費	25,422,586	0	25,422,586
寄附金	6,524,780	0	6,524,780
宣伝広告費	45,418,265	64,048	45,354,217
会議費	2,557,161	272,712	2,284,449
交際費	4,598,312	470,485	4,127,827
委託費	18,556,114	6,603,404	11,952,710
雑費	3,175,582	1,268,262	1,907,320

Ⅱ－２）正味財産増減計算書

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
②. 管理費	[ 113, 127, 213 ]	[ 189, 848, 097 ]	[ △ 76, 720, 884 ]
役員報酬	800, 000	0	800, 000
給与手当	39, 431, 798	73, 199, 339	△ 33, 767, 541
役員退職給付費用	800, 000	0	800, 000
退職給付費用	381, 893	1, 153, 779	△ 771, 886
福利厚生費	6, 956, 607	11, 166, 877	△ 4, 210, 270
旅費交通費	8, 664, 003	10, 009, 780	△ 1, 345, 777
通信運搬費	4, 862, 074	6, 729, 344	△ 1, 867, 270
什器備品費	679, 800	332, 530	347, 270
消耗品費	1, 797, 573	681, 037	1, 116, 536
減価償却費	1, 502, 192	2, 044, 950	△ 542, 758
修繕費	443, 426	4, 769, 449	△ 4, 326, 023
印刷製本費	2, 592, 115	2, 820, 361	△ 228, 246
燃料費	471, 729	319, 995	151, 734
賃借料	6, 405, 568	10, 573, 060	△ 4, 167, 492
保険料	382, 788	1, 586, 401	△ 1, 203, 613
諸謝金	4, 794, 166	4, 964, 476	△ 170, 310
租税公課	149, 053	56, 500	92, 553
宣伝広告費	769, 537	31, 144, 203	△ 30, 374, 666
会議費	8, 845, 802	5, 005, 223	3, 840, 579
交際費	3, 412, 210	564, 064	2, 848, 146
委託費	11, 619, 847	10, 706, 257	913, 590
支払利息	5, 453, 373	9, 123, 080	△ 3, 669, 707
雑費	1, 911, 659	2, 897, 392	△ 985, 733
経常費用計	1, 033, 631, 957	795, 130, 282	238, 501, 675
評価損益等計上前当期経常増減額	764, 744, 755	△ 104, 273, 415	869, 018, 170
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	764, 744, 755	△ 104, 273, 415	869, 018, 170
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
①. 有価証券売却益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
①. 有価証券売却損	0	0	0
②. 固定資産除却損	0	35, 141	△ 35, 141
経常外費用計	0	35, 141	△ 35, 141
当期経常外増減額	0	△ 35, 141	35, 141
当期一般正味財産増減額	764, 744, 755	△ 104, 308, 556	869, 053, 311
一般正味財産期首残高	3, 618, 350, 254	3, 722, 658, 810	△ 104, 308, 556
合併による一般正味財産増加額	60, 895, 285	0	60, 895, 285
一般正味財産期末残高	4, 443, 990, 294	3, 618, 350, 254	825, 640, 040
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
基本財産評価損益等	471, 175, 885	2, 224, 800, 000	△ 1, 753, 624, 115
特定資産評価損益等	40, 981, 646	△ 204, 289	41, 185, 935
基本財産受取利息	11, 442, 019	429, 038	11, 012, 981
基本財産受取配当金	179, 455, 000	293, 550, 000	△ 114, 095, 000
特定資産受取利息	2, 614, 161	2, 267, 925	346, 236
受取寄付金	244, 400, 000	0	244, 400, 000
一般正味財産への振替額	△ 1, 011, 757, 412	△ 171, 529, 038	△ 840, 228, 374
当期指定正味財産増減額	△ 61, 688, 701	2, 349, 313, 636	△ 2, 411, 002, 337
指定正味財産期首残高	30, 857, 450, 623	28, 508, 136, 987	2, 349, 313, 636
合併による指定正味財産増加額	9, 455, 210, 255	0	9, 455, 210, 255
指定正味財産期末残高	40, 250, 972, 177	30, 857, 450, 623	9, 393, 521, 554
Ⅲ 正味財産期末残高	44, 694, 962, 471	34, 475, 800, 877	10, 219, 161, 594

### Ⅲ. 正味財産増減計算書内訳書（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

Ⅲ-1) 正味財産増減計算書内訳表

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計		法人会計	内部取引消去	合計
	公1	小計			
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
①. 基本財産運用益	[ 30,760,412 ]	[ 30,760,412 ]	[ 232,921,000 ]	[ 0 ]	[ 263,681,412 ]
基本財産受取利息	2,260,412	2,260,412	0	0	2,260,412
基本財産受取配当金	28,500,000	28,500,000	232,921,000	0	261,421,000
②. 特定資産運用益	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]
③. 事業収益	[ 539,763,494 ]	[ 539,763,494 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 539,763,494 ]
④. 受取寄附金	[ 993,289,110 ]	[ 993,289,110 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 993,289,110 ]
受取寄附金	40,013,110	40,013,110	0	0	40,013,110
受取寄附金振替額	953,276,000	953,276,000	0	0	953,276,000
⑤. 雑収益	[ 1,366,718 ]	[ 1,366,718 ]	[ 275,978 ]	[ 0 ]	[ 1,642,696 ]
受取利息	28,285	28,285	0	0	28,285
雑収益	1,338,433	1,338,433	275,978	0	1,614,411
経常収益計	1,565,179,734	1,565,179,734	233,196,978	0	1,798,376,712
(2) 経常費用					
①. 事業費	[ 920,504,744 ]	[ 920,504,744 ]		[ 0 ]	[ 920,504,744 ]
期首棚卸高	46,844,725	46,844,725		0	46,844,725
仕入高	74,052,672	74,052,672		0	74,052,672
期末棚卸高	△ 44,465,011	△ 44,465,011		0	△ 44,465,011
給与手当	214,132,667	214,132,667		0	214,132,667
臨時雇賃金	50,159,262	50,159,262		0	50,159,262
退職給付費用	1,528,520	1,528,520		0	1,528,520
福利厚生費	34,385,255	34,385,255		0	34,385,255
旅費交通費	24,678,469	24,678,469		0	24,678,469
通信運搬費	10,664,828	10,664,828		0	10,664,828
什器備品費	3,668,155	3,668,155		0	3,668,155
消耗品費	7,722,757	7,722,757		0	7,722,757
減価償却費	149,284,240	149,284,240		0	149,284,240
修繕費	43,769,404	43,769,404		0	43,769,404
印刷製本費	12,274,206	12,274,206		0	12,274,206
燃料費	870,754	870,754		0	870,754
光熱水料費	22,107,135	22,107,135		0	22,107,135
賃借料	18,371,709	18,371,709		0	18,371,709
保険料	19,381,908	19,381,908		0	19,381,908
諸謝金	10,537,794	10,537,794		0	10,537,794
租税公課	18,682,495	18,682,495		0	18,682,495
負担金	95,600,000	95,600,000		0	95,600,000
助成費	25,422,586	25,422,586		0	25,422,586
寄附金	6,524,780	6,524,780		0	6,524,780
宣伝広告費	45,418,265	45,418,265		0	45,418,265
会議費	2,557,161	2,557,161		0	2,557,161
交際費	4,598,312	4,598,312		0	4,598,312
委託費	18,556,114	18,556,114		0	18,556,114
雑費	3,175,582	3,175,582		0	3,175,582

科 目	公益目的事業会計		法人会計	内部取引消去	合計
	公1	小計			
②. 管理費			[ 113,127,213 ]	[ 0 ]	[ 113,127,213 ]
役員報酬			800,000	0	800,000
給与手当			39,431,798	0	39,431,798
役員退職給付費用			800,000	0	800,000
退職給付費用			381,893	0	381,893
福利厚生費			6,956,607	0	6,956,607
旅費交通費			8,664,003	0	8,664,003
通信運搬費			4,862,074	0	4,862,074
什器備品費			679,800	0	679,800
消耗品費			1,797,573	0	1,797,573
減価償却費			1,502,192	0	1,502,192
修繕費			443,426	0	443,426
印刷製本費			2,592,115	0	2,592,115
燃料費			471,729	0	471,729
賃借料			6,405,568	0	6,405,568
保険料			382,788	0	382,788
諸謝金			4,794,166	0	4,794,166
租税公課			149,053	0	149,053
宣伝広告費			769,537	0	769,537
会議費			8,845,802	0	8,845,802
交際費			3,412,210	0	3,412,210
委託費			11,619,847	0	11,619,847
支払利息			5,453,373	0	5,453,373
雑費			1,911,659	0	1,911,659
経常費用計	920,504,744	920,504,744	113,127,213	0	1,033,631,957
評価損益等調整前当期経常増減額	644,674,990	644,674,990	120,069,765	0	764,744,755
評価損益等計	0	0	0	0	0
当期経常増減額	644,674,990	644,674,990	120,069,765	0	764,744,755
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0
他会計振替額	120,069,765	120,069,765	△ 120,069,765	0	0
当期一般正味財産増減額	764,744,755	764,744,755	0	0	764,744,755
一般正味財産期首残高	3,612,924,515	3,612,924,515	5,425,739	0	3,618,350,254
合併による一般正味財産増加額	48,589,205	48,589,205	12,306,080	0	60,895,285
一般正味財産期末残高	4,426,258,475	4,426,258,475	17,731,819	0	4,443,990,294
II 指定正味財産増減の部					
基本財産評価損益等	489,321,885	489,321,885	△ 18,146,000	0	471,175,885
特定資産評価損益等	40,981,646	40,981,646	0	0	40,981,646
基本財産受取利息	11,442,019	11,442,019	0	0	11,442,019
基本財産受取配当金	151,734,000	151,734,000	27,721,000	0	179,455,000
特定資産受取利息	2,614,161	2,614,161	0	0	2,614,161
受取寄付金	244,400,000	244,400,000	0	0	244,400,000
一般正味財産への振替額	△ 984,036,412	△ 984,036,412	△ 27,721,000	0	△ 1,011,757,412
当期指定正味財産増減額	△ 43,542,701	△ 43,542,701	△ 18,146,000	0	△ 61,688,701
指定正味財産期首残高	21,947,450,623	21,947,450,623	8,910,000,000	0	30,857,450,623
合併による指定正味財産増加額	7,249,202,255	7,249,202,255	2,206,008,000	0	9,455,210,255
指定正味財産期末残高	29,153,110,177	29,153,110,177	11,097,862,000	0	40,250,972,177
III 正味財産期末残高	33,579,368,652	33,579,368,652	11,115,593,819	0	44,694,962,471

#### IV. 財務諸表に対する注記

##### 1) 継続事業の前提に関する注記

該当なし

##### 2) 重要な会計方針

###### (1) 会計基準について

当事業年度から「公益法人会計基準」（平成 20 年 4 月 11 日 平成 21 年 10 月 16 日改正）を適用している。

###### (2) 有価証券の評価基準及び評価方法

市場価格のあるものは時価法を採用している。

満期保有目的の債券 … 償却原価法（定額法）によっている。

###### (3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法を採用している。

###### (4) 固定資産の減価償却方法

建物 … 定額法によっている。

ソフトウェア(自社利用) … 法人内における利用可能期間(主として 5 年)に基づく定額法によっている。

###### (5) 外貨建預金の評価方法

決算日の為替相場に基づく時価法によっている。

###### (6) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

##### 3) 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
土地	22,800,000	0	0	22,800,000
美術品	17,358,830,475	0	0	17,358,830,475
普通預金	0	836,062,355	489,976,000	346,086,355
定期預金	60,000,000	679,000,000	500,000,000	239,000,000
投資有価証券	12,786,250,000	8,776,537,962	0	21,562,787,962
小計	30,227,880,475	10,291,600,317	989,976,000	39,529,504,792
特定資産				
事業積立資産	629,570,148	90,073,977	719,644,125	0
助成事業引当資産	0	55,931,310	55,931,310	0
芸術祭事業積立資産	0	815,280,719	218,900,000	596,380,719
助成事業積立資産	0	105,086,666	0	105,086,666
修繕積立資産	0	20,000,000	0	20,000,000
小計	629,570,148	1,086,372,672	994,475,435	721,467,385
合 計	30,857,450,623	11,377,972,989	1,984,451,435	40,250,972,177

#### 4) 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に 対する額)
基本財産				
土地	22,800,000	(22,800,000)	(0)	-
美術品	17,358,830,475	(17,358,830,475)	(0)	-
普通預金	346,086,355	(346,086,355)	(0)	-
定期預金	239,000,000	(239,000,000)	(0)	-
投資有価証券	21,562,787,962	(21,562,787,962)	(0)	-
小計	39,529,504,792	(39,529,504,792)	(0)	-
特定資産				
芸術祭事業積立資産	596,380,719	(596,380,719)	(0)	-
助成事業積立資産	105,086,666	(105,086,666)	(0)	-
修繕積立資産	20,000,000	(20,000,000)	(0)	-
小計	721,467,385	(721,467,385)	(0)	-
合 計	40,250,972,177	(40,250,972,177)	(0)	-

#### 5) 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物	3,436,243,198	484,704,750	2,951,538,448
建物付属設備	295,566,041	113,207,876	182,358,165
構築物	368,599,235	71,640,782	296,958,453
機械装置	12,353,873	7,898,641	4,455,232
車両運搬具	2,008,548	1,936,354	72,194
船舶	3,940,000	2,747,172	1,192,828
什器備品	79,365,255	62,971,518	16,393,737
ソフトウェア	13,180,781	10,350,478	2,830,303
合 計	4,211,256,931	755,457,571	3,455,799,360

#### 6) 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	帳簿価額	時価	評価損益
第253回利付国債(10年)	10,000,000	10,071,890	71,890
福岡市5年	20,000,000	20,168,000	168,000
岐阜県債	10,000,000	10,000,000	0
大和証券G本社社債	20,000,000	20,034,000	34,000
大和証券G本社社債	100,000,000	100,170,000	170,000
第31回三菱東京UFJ銀行	100,000,000	103,362,700	3,362,700
第132回オリックス	50,000,000	50,045,000	45,000
第135回オリックス	50,000,000	50,150,000	150,000
MHAM豪ドル債券ファンド 毎月決算	53,990,400	42,144,000	△ 11,846,400
合 計	413,990,400	406,145,590	△ 7,844,810



7) 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

内 訳	当期末残高
経常収益への振替額	
基本財産受取利息	2,260,412
基本財産受取配当金	56,221,000
基本財産受取寄附金	489,976,000
特定資産受取寄附金	463,300,000
合 計	1,011,757,412

8) 関連当事者との取引の内容

関連当事者との取引の内容は、次のとおりである。

8-1)

属性	対象者	法人等の名称	関係内容		住所	資産総額 (単位：百万円)	事業の内容	議決権 の所有割合	取引の内容	取引金額 (単位：円)	科目	期末残高 (単位：円)	
			役員 の兼務等	事業上 の関係									
代表理事 理事長	福武 総一郎	本人	-	-	ニュー・ランド 国オクラ ホマ市キース トリート147 プリンス タワー24棟 48号	-	-	-	寄附金収入	180,000,000	未収金	0	
									寄附金収入	39,013,110	未収金	0	
代表理事 理事長	福武 総一郎	株式会社 ベネット ホールディング ス	取締役 会長	-	岡山市北 区南方3- 7-17	432,080	教育 出版他	5.2%	寄附金収入	1,000,000	未収金	0	
									ベネットハウス 利用料	4,644,812	未払費用	2,984,728	
代表理事 副理事長	福原 賢一	代表取 締役 副社長	-	-	-	-	-	-	事務所 賃借料	1,775,909	前払費用	151,471	
									李美術館 地代	1,734,984	前払費用	144,582	
									地中積込 シタ地代	85,000	前払費用	17,000	
									関連書籍 仕入	1,071,450	買掛金	48,620	
常任理事 業務執行 理事	北川フ ラム	本人	-	-	東京都目 黒区三田 一丁目4- 3-2010	-	-	-	アート・イ ンベション報酬	10,000,000	未払費用	833,000	
									上記に係 る旅費	915,740	未払費用	0	
		特定非 営利活 動法人 瀬戸内 こえび ネットワ ーク	代表理 事	-	-	香川県 高松市ウ ェスト1番1 号	-	-	-	トムタリ運 営委託費	832,720	未払費用	0
										地中繁忙 運営委託	192,720	未払費用	0
										アランドロ 運営委託	1,110,482	未払費用	900,393
		株式会社 アトキヤ リ	代表取 締役 会長	-	-	東京都渋 谷区猿楽 町29-18	-	-	-	関連書籍 仕入	91,530	買掛金	91,530
										美術全 般のデ ザイン ・設計 ・制作施 工等	1,936,152	未払費用	404,768

8-2)

属性	対象者	法人等の名称	関係内容		住所	資産総額 (単位：百万円)	事業の内容	議決権の所有割合	取引の内容	取引金額 (単位：円)	科目	期末残高 (単位：円)
			役員 の 兼務等	事業上 の 関係								
理事	安藤忠雄	一財)安藤忠雄文化財団	代表理事	-	大阪市北区鶴野町4 A-808	-	文化、芸術、自然、環境	-	寄附金収入	50,000,000	未収金	0
		株)安藤忠雄建築研究所	代表取締役	-	大阪市北区豊崎2-5-23	-	建築設計他	-	寄附金収入	14,400,000	未収金	0
監事	尾尻哲洋	辻・本郷税理士法人	特別顧問	-	東京都新宿区西新宿1-25-1	-	会計事務所サービス	-	業務指導委託費	1,260,000	未払費用	0
									財団統合指導委託	4,200,000	未払費用	0
評議員	福武美津子	本人	-	-	岡山市北区津島福居2-5-13	-	-	-	豊島寮賃借料	1,320,000	前払費用	0
									トピア施設賃賃料	600,000	前受金	50,000
		イベント	代表	-	香川県小豆郡土庄町豊島家浦2309	-	カフェ・レストラン	-	豊島カフェ仕入	70,040	買掛金	0

## V. 付属明細書

### 1) 基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産の明細は、次のとおりである。

(単位：円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	土地	22,800,000	0	0	22,800,000
	美術品	17,358,830,475	0	0	17,358,830,475
	普通預金	0	836,062,355	489,976,000	346,086,355
	定期預金	60,000,000	679,000,000	500,000,000	239,000,000
	投資有価証券	12,786,250,000	8,776,537,962	0	21,562,787,962
	基本財産計	30,227,880,475	10,291,600,317	989,976,000	39,529,504,792
特定資産	事業積立資産	629,570,148	90,073,977	719,644,125	0
	助成事業引当資産	0	55,931,310	55,931,310	0
	芸術祭事業積立資産	0	815,280,719	218,900,000	596,380,719
	助成事業積立資産	0	105,086,666	0	105,086,666
	修繕積立資産	0	20,000,000	0	20,000,000
	特定資産計	629,570,148	1,086,372,672	994,475,435	721,467,385

## VI. 財産目録（平成 25 年 3 月 31 日現在）

### VI-1) 財産目録

（単位：円）

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)			
現金預金	現金手許有高	運転資金として	13,217,074
	中国銀行／富田町支店 (No.1660533)	運転資金として	75,585,331
	中国銀行／富田町支店 (No.1727514)	運転資金として	21,268,850
	百十四銀行／直島支店 (No.0143887)	運転資金として	81,698,939
	百十四銀行／直島支店 (No.0145413)	運転資金として	31,797,010
	百十四銀行／直島支店 (No.0153472)	運転資金として	2,551,153
	ゆうちょ銀行／16330 (No.11114291)	運転資金として	5,916,952
	ゆうちょ銀行／16370 (No.9529591)	運転資金として	57
	ゆうちょ銀行／16330 (No.7923031)	運転資金として	8,894,086
	ゆうちょ銀行／16390 (No.4775561)	運転資金として	192,758
	ゆうちょ銀行／16360 (No.5409981)	運転資金として	591,664
	ゆうちょ銀行／16370 (No.6940831)	運転資金として	362,500
	ゆうちょ銀行／16320 (No.11485481)	運転資金として	0
	みずほ銀行／多摩センター支店 (No.5971594)	運転資金として	8,721,000
	三菱東京UFJ銀行／多摩センター支店 (No.1925721)	運転資金として	7,280,661
売掛金		事業収入の売掛金	8,797,748
未収金		立替請求の未収金	608,763
棚卸資産	地中美術館ストア商品		16,344,023
	李美術館ストア商品		7,377,890
	直島銭湯「I♥湯」商品		5,909,627
	ANDO MUSEUM スタア商品		1,697,586
	女根ストア商品		919,296
	犬島「精錬所」ストア・カフェ商品		3,497,757
	豊島美術館ストア・カフェ商品		5,005,486
	ポルトンスキーストア商品		3,713,346
前払金		事業費・管理費に係る前払金	3,472,695
前払費用		事業費・管理費に係る前払費用	566,353
立替金		事業費・管理費に係る立替金	2,891,337
仮払金		事業費に係る仮払金	176,000
流動資産合計			319,055,942

## VI-2) 財産目録

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
(固定資産)			
基本財産			
土地	香川県直島町立石3447-1 (9,434㎡)、3448-1 (4,003㎡)、3449-1 (14,415㎡)、3454-1 (4,698㎡)	公的目的事業に使用している	22,800,000
美術品	絵画: クロド・モネ、「睡蓮の池」、200×300cm×2面	公益目的事業を行うために不可欠な特定の財産として使用している	6,000,000,000
	絵画: クロド・モネ、「睡蓮」、200×200cm	同上	3,000,000,000
	絵画: クロド・モネ、「睡蓮-柳の反映」、200×100cm	同上	1,900,000,000
	絵画: クロド・モネ、「睡蓮の池」、200×100cm	同上	1,900,000,000
	絵画: クロド・モネ、「睡蓮-草の茂み」、200×213cm	同上	4,188,830,475
	室内インスタレーション: ウォルター・デ・マリア、「タイム、タイムス、ノ-タイム」	同上	340,000,000
	室内インスタレーション: ジェームス・タレル、「オフ・ンスカイ」	同上	10,000,000
	室内インスタレーション: ジェームス・タレル、「アラム、ヘールブル」	同上	10,000,000
	室内インスタレーション: ジェームス・タレル、「オフ・ンファイルド」	同上	10,000,000
普通預金	中国銀行/富田町支店 (No.1727514)	公益目的保有財産であり、運用益を公益目的事業の財源として使用している	227,205,797
	中国銀行/富田町支店 (No.1790569)	同上	576,000
	百十四銀行/直島支店 (No.0153472)	同上	8,000,000
	みずほ銀行/多摩センター支店 (No.5971594)	同上	94,492,352
	三菱東京UFJ銀行/多摩センター支店 (No.1925721)	同上	15,812,206
定期預金	中国銀行/富田町支店 (No.10168490)	同上	60,000,000
	中国銀行/富田町支店 (No.10171628)	同上	150,000,000
	みずほ銀行/多摩センター支店 (No.6008301)	同上	29,000,000
投資有価証券	株ベネッセホールディングス株式2,264,400株	公益目的保有財産であり、運用益を公益目的事業の財源として使用している	9,159,498,000
	株ベネッセホールディングス株式2,743,600株	運用益を管理業務の財源として使用している	11,097,862,000
	第253回利付国債: 10年 (野村證券/岡山支店)	公益目的保有財産であり、運用益を公益目的事業の財源として使用している	10,000,000
	福岡市5年 (大和証券/岡山支店)	同上	20,000,000
	岐阜県債 (大和証券/岡山支店)	同上	10,000,000
	ノムラ豪ドル外貨MMF	同上	282,985,261
	ノムラNZドル外貨MMF	同上	111,812,969
	第16回株式会社三菱東京UFJ銀行社債	同上	10,000,000
	第31回株式会社三菱東京UFJ銀行社債	同上	100,000,000
	第132回オリックス	同上	50,000,000
	第135回オリックス	同上	50,000,000
	大和証券G本社社債	同上	100,000,000
	フリー・F・ファンドコース	同上	100,994,632
	日本リテールファンド 160口	同上	37,152,000
	アクティビア・プロパティーズ 40口	同上	36,840,000
	ジャパン・リアルエステイト 42口	同上	54,138,000
	大和ハウスリート投資証券 50口	同上	40,350,000
	野村不動産オフィスファンド投資証券 50口	同上	35,300,000
	GLP投資証券 800口	同上	79,520,000
	日本ビルファンド投資証券 10口	同上	13,000,000
	オリックス不動産投資証券 91口	同上	12,057,500
	投資信託: 野村CRF (野村證券/岡山支店)	同上	26,387,570
	MHAM豪ドル債券ファンド 毎月決算 48百万口	同上	53,990,400
	ニッコウNZドル外貨MMF	同上	18,146,521
	NZAMキャッシュ・アルファコース	同上	32,748,358
	中期国債ファンド	同上	20,004,751

## VI-3) 財産目録

(単位: 円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額	
特定資産	芸術祭事業積立資産	普通預金：中国銀行／富田町支店 (No.1660533)	公益目的事業（芸術祭事業）実施のため	149,375,530
		普通預金：みずほ銀行／多摩センター支店 (No.5971594)	同上	46,815,310
		定期預金：中国銀行／富田町支店 (No.10168490)	同上	201,000,000
		USドル外貨普通預金：中国銀行／富田町支店 (No.12768)	同上	113,537,801
		野村CRF（野村証券／岡山支店）	同上	80,123
		ノムラ豪ドル外貨MMF（野村証券／岡山支店）	同上	25,406,048
		ダイワ豪ドル外貨MMF（大和証券／岡山支店）	同上	40,165,907
		大和証券G本社社債	同上	20,000,000
	助成事業積立資産	普通預金：中国銀行／富田町支店 (No.1727514)	公益目的事業（助成事業）実施のため	3,311,773
		普通預金：百十四銀行／直島支店 (No.0153472)	同上	1,000,000
		NZドル外貨普通預金：中国銀行／本店 (No.17573)	同上	87,608,444
		投資信託：野村CRF（野村證券行／岡山支店）	同上	13,166,449
	修繕積立資産	普通預金：中国銀行／富田町支店 (No.1660533)	公益目的事業（修繕）実施のため	20,000,000
	その他の固定資産	土地	公益目的事業に使用	143,806,278
建物		公益目的事業に使用	2,951,538,448	
建物附属設備		公益目的事業に使用	182,358,165	
構築物		公益目的事業に使用	296,958,453	
機械装置		公益目的事業に使用	4,455,232	
車両運搬具		公益目的事業及び管理業務に使用	72,194	
船舶		公益目的事業及び管理業務に使用	1,192,828	
什器備品		公益目的事業及び管理業務に使用	16,393,737	
美術品		公益目的事業に使用	716,822,525	
ソフトウェア		公益目的事業及び管理業務に使用	2,830,303	
建設仮勘定		公益目的事業に使用	66,008,810	
敷金		公益目的事業に使用	1,647,000	
その他投資等		公益目的事業及び管理業務に使用	154,090	
固定資産合計			44,635,210,240	
資産合計			44,954,266,182	
(流動負債)	買掛金	事業費に係る買掛金	10,375,429	
	未払金	事業費に係る未払金	52,800,000	
	未払費用	事業費及び管理費に係る未払費用	181,070,831	
	預り金	事業費及び管理費に係る預り金	9,425,851	
	前受金	事業費に係る前受金	50,000	
	未払消費税	事業費に係る未払消費税	5,581,600	
流動負債合計			259,303,711	
(固定負債)				
固定負債合計			0	
負債合計			259,303,711	
正味財産			44,694,962,471	

Ⅶ. 予算対比正味財産増減計算書（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

Ⅶ-1) 予算対比正味財産増減計算書

(単位：円)

科 目	予算	決算	差異
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
①. 基本財産運用益	[ 236,915,303 ]	[ 263,681,412 ]	[ △ 26,766,109 ]
基本財産受取利息	2,760,303	2,260,412	499,891
基本財産受取配当金	234,155,000	261,421,000	△ 27,266,000
②. 特定資産運用益	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]
特定資産受取利息	0	0	0
③. 事業収益	[ 524,074,921 ]	[ 539,763,494 ]	[ △ 15,688,573 ]
④. 受取寄附金	[ 1,044,630,203 ]	[ 993,289,110 ]	[ 51,341,093 ]
受取寄附金	284,413,110	40,013,110	244,400,000
受取寄附金振替額	760,217,093	953,276,000	△ 193,058,907
⑤. 雑収益	[ 995,865 ]	[ 1,642,696 ]	[ △ 646,831 ]
受取利息	10,331	28,285	△ 17,954
雑収益	985,534	1,614,411	△ 628,877
経常収益計	1,806,616,292	1,798,376,712	8,239,580
(2) 経常費用			
①. 事業費	[ 923,638,156 ]	[ 920,504,744 ]	[ 3,133,412 ]
期首棚卸高	46,844,725	46,844,725	0
仕入高	79,644,321	74,052,672	5,591,649
期末棚卸高	△ 52,341,036	△ 44,465,011	△ 7,876,025
給与手当	210,615,085	214,132,667	△ 3,517,582
臨時雇賃金	56,863,153	50,159,262	6,703,891
退職給付費用	1,785,461	1,528,520	256,941
福利厚生費	32,978,475	34,385,255	△ 1,406,780
旅費交通費	20,215,776	24,678,469	△ 4,462,693
通信運搬費	10,533,000	10,664,828	△ 131,828
什器備品費	3,063,380	3,668,155	△ 604,775
消耗品費	9,420,117	7,722,757	1,697,360
減価償却費	147,825,305	149,284,240	△ 1,458,935
修繕費	46,538,873	43,769,404	2,769,469
印刷製本費	14,703,805	12,274,206	2,429,599
燃料費	882,555	870,754	11,801
光熱水料費	21,054,203	22,107,135	△ 1,052,932
賃借料	18,286,163	18,371,709	△ 85,546
保険料	19,742,950	19,381,908	361,042
諸謝金	11,233,540	10,537,794	695,746
租税公課	20,546,919	18,682,495	1,864,424
負担金	95,600,000	95,600,000	0
助成費	26,332,586	25,422,586	910,000
寄附金	6,524,780	6,524,780	0
宣伝広告費	42,887,886	45,418,265	△ 2,530,379
会議費	1,765,559	2,557,161	△ 791,602
交際費	5,069,922	4,598,312	471,610
委託費	21,375,144	18,556,114	2,819,030
雑費	3,645,509	3,175,582	469,927

Ⅶ-2) 予算対比正味財産増減計算書

(単位：円)

科 目	予算	決算	差異
②. 管理費	[ 109,603,447 ]	[ 113,127,213 ]	[ △ 3,523,766 ]
役員報酬	800,000	800,000	0
給与手当	39,357,435	39,431,798	△ 74,363
役員退職給付費用	800,000	800,000	0
退職給付費用	513,196	381,893	131,303
福利厚生費	6,384,331	6,956,607	△ 572,276
旅費交通費	8,564,007	8,664,003	△ 99,996
通信運搬費	4,839,844	4,862,074	△ 22,230
什器備品費	12,000	679,800	△ 667,800
消耗品費	931,849	1,797,573	△ 865,724
減価償却費	1,450,794	1,502,192	△ 51,398
修繕費	330,814	443,426	△ 112,612
印刷製本費	2,465,328	2,592,115	△ 126,787
燃料費	331,798	471,729	△ 139,931
賃借料	5,858,218	6,405,568	△ 547,350
保険料	384,950	382,788	2,162
諸謝金	5,190,967	4,794,166	396,801
租税公課	153,053	149,053	4,000
宣伝広告費	769,537	769,537	0
会議費	8,058,694	8,845,802	△ 787,108
交際費	3,819,180	3,412,210	406,970
委託費	11,226,877	11,619,847	△ 392,970
支払利息	5,453,373	5,453,373	0
雑費	1,907,202	1,911,659	△ 4,457
経常費用計	1,033,241,603	1,033,631,957	△ 390,354
評価損益等計上前当期経常増減額	773,374,689	764,744,755	8,629,934
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	773,374,689	764,744,755	8,629,934
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
①. 有価証券売却益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0
①. 有価証券売却損	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	773,374,689	764,744,755	8,629,934
一般正味財産期首残高	3,618,350,254	3,618,350,254	0
合併による一般正味財産増加額	60,895,285	60,895,285	0
一般正味財産期末残高	4,452,620,228	4,443,990,294	8,629,934
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
基本財産評価損益等	0	471,175,885	△ 471,175,885
特定資産評価損益等	0	40,981,646	△ 40,981,646
基本財産受取利息	10,560,303	11,442,019	△ 881,716
基本財産受取配当金	179,455,000	179,455,000	0
特定資産受取利息	2,268,313	2,614,161	△ 345,848
受取寄付金	244,400,000	244,400,000	0
一般正味財産への振替額	△ 1,036,332,396	△ 1,011,757,412	△ 24,574,984
当期指定正味財産増減額	△ 599,648,780	△ 61,688,701	△ 537,960,079
指定正味財産期首残高	30,857,450,623	30,857,450,623	0
合併による指定正味財産増加額	9,455,210,255	9,455,210,255	0
指定正味財産期末残高	39,713,012,098	40,250,972,177	△ 537,960,079
Ⅲ 正味財産期末残高	44,165,632,326	44,694,962,471	△ 529,330,145

Ⅷ. 予算対比収支計算書（収支ベース）（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

Ⅷ-1) 予算対比収支計算書（収支ベース）

（単位：円）

勘定科目		予算	決算	差異	備考
大科目	中科目				
I 事業活動収支の部					
1. 事業活動収入					
① 基本財産運用収入	基本財産運用収入	395,225,303	396,097,019	△ 871,716	
② 特定資産運用収入	特定資産運用収入	2,268,313	2,614,161	△ 345,848	
③ 事業収入	公益及び物販収入	524,074,921	539,763,494	△ 15,688,573	来館者数の伸びに伴う事業収入の増加
④ 寄附金収入	寄附金収入	284,413,110	284,413,110	0	
⑤ 雑収入	その他収入	995,865	1,642,696	△ 646,831	
事業活動収入計		1,206,977,512	1,224,530,480	△ 17,552,968	
2. 事業活動支出					
① 事業費支出					
	仕入高	79,644,321	74,052,672	5,591,649	一部の商品仕入が次年度送りとなったため
	給与手当支出	210,615,085	214,132,667	△ 3,517,582	アルバイト不足に伴う職員の残業増加
	臨時雇賃金支出	56,863,153	50,159,262	6,703,891	アルバイト採用の難航による
	退職給付支出	1,785,461	1,528,520	256,941	
	福利厚生費支出	32,978,475	34,385,255	△ 1,406,780	年度末の社会保険料調整による増加
	旅費交通費支出	20,215,776	24,678,469	△ 4,462,693	芸術祭前の視察等による交通費増加
	通信運搬費支出	10,533,000	10,664,828	△ 131,828	
	什器備品費支出	3,063,380	3,668,155	△ 604,775	
	消耗品費支出	9,420,117	7,722,757	1,697,360	
	修繕費支出	46,538,873	43,769,404	2,769,469	修繕コストの削減による
	印刷製本費支出	14,703,805	12,274,206	2,429,599	一部のチケット・パンフが次年度送りとなったため
	燃料費支出	882,555	870,754	11,801	
	光熱水料費支出	21,054,203	22,107,135	△ 1,052,932	新しい管轄施設の光熱水料費の増加
	賃借料支出	18,286,163	18,371,709	△ 85,546	
	保険料支出	19,742,950	19,381,908	361,042	
	諸謝金支出	11,233,540	10,537,794	695,746	
	租税公課支出	20,546,919	18,682,495	1,864,424	消費税が少なく済んだため
	支払負担金支出	95,600,000	95,600,000	0	
	助成費支出	26,332,586	25,422,586	910,000	
	寄附金支出	6,524,780	6,524,780	0	
	宣伝広告費支出	42,887,886	45,418,265	△ 2,530,379	展示費用の増加による
	会議費支出	1,765,559	2,557,161	△ 791,602	
	交際費支出	5,069,922	4,598,312	471,610	
	委託費支出	21,375,144	18,556,114	2,819,030	他の科目への振り替えによる
	雑費支出	3,645,509	3,175,582	469,927	
	小計	781,309,162	768,840,790	12,468,372	
② 管理費支出					
	仕入高	0	0	0	
	役員報酬支出	800,000	800,000	0	
	給与手当支出	39,357,435	39,431,798	△ 74,363	
	役員退職給付支出	800,000	800,000	0	
	退職給付支出	513,196	381,893	131,303	
	福利厚生費支出	6,384,331	6,956,607	△ 572,276	
	旅費交通費支出	8,564,007	8,664,003	△ 99,996	
	通信運搬費支出	4,839,844	4,862,074	△ 22,230	
	什器備品費支出	12,000	679,800	△ 667,800	新寮の備品整備による増加
	消耗品費支出	931,849	1,797,573	△ 865,724	新寮の備品整備による増加
	修繕費支出	330,814	443,426	△ 112,612	
	印刷製本費支出	2,465,328	2,592,115	△ 126,787	
	燃料費支出	331,798	471,729	△ 139,931	
	賃借料支出	5,858,218	6,405,568	△ 547,350	新人受入用の新寮賃借料の増加
	保険料支出	384,950	382,788	2,162	
	諸謝金支出	5,190,967	4,794,166	396,801	
	租税公課支出	153,053	149,053	4,000	
	宣伝広告費支出	769,537	769,537	0	
	会議費支出	8,058,694	8,845,802	△ 787,108	新人受入研修費用の増加
	交際費支出	3,819,180	3,412,210	406,970	
	委託費支出	11,226,877	11,619,847	△ 392,970	
	支払利息支出	5,453,373	5,453,373	0	
	雑費支出	1,907,202	1,911,659	△ 4,457	
	小計	108,152,653	111,625,021	△ 3,472,368	
事業活動支出計		889,461,815	880,465,811	8,996,004	
事業活動収支差額		317,515,697	344,064,669	△ 26,548,972	



Ⅷ-2) 予算対比収支計算書(収支ベース)

(単位:円)

勘定科目		予算	決算	差異	備考
大科目	中科目				
<b>Ⅱ 投資活動収支の部</b>					
1. 投資活動収入					
① 基本財産取崩収入	基本財産取崩収入	489,976,000	489,976,000	0	計画どおり借入金返済のための基本財産取崩
② 特定資産取崩収入	芸術祭事業積立資産取崩収入	270,241,093	218,900,000	51,341,093	事業収支改善に伴う積立金取崩額の減少
投資活動収入計		760,217,093	708,876,000	51,341,093	
2. 投資活動支出					
① 基本財産取得支出	基本財産取得支出	7,800,000	9,536,607	△ 1,736,607	
② その他固定資産取得支出	作品・建物他購入支出	373,103,621	373,200,425	△ 96,804	芸術祭施設建設費用
③ 特定資産取得支出	芸術祭事業積立資産繰入支出	132,206,360	105,490,651	26,715,709	芸術祭積立資産への繰入額減少
	助成事業積立資産繰入支出	0	2,510	△ 2,510	
	修繕積立資産繰入支出	20,000,000	20,000,000	0	計画どおり修繕積み立てを実施
投資活動支出計		533,109,981	508,230,193	24,879,788	
投資活動収支差額		227,107,112	200,645,807	26,461,305	
<b>Ⅲ 財務活動収支の部</b>					
1. 財務活動収入					
① 借入金収入	長期借入金収入	0	0	0	
財務活動収入計		0	0	0	
2. 財務活動支出					
① 借入金返済支出	長期借入金返済支出	542,482,000	542,482,000	0	借入金残高の全額返済
財務活動支出計		542,482,000	542,482,000	0	
財務活動収支差額		△ 542,482,000	△ 542,482,000	0	
<b>Ⅳ 予備費支出</b>					
予備費支出		0	0	0	
当期収支差額		2,140,809	2,228,476	△ 87,667	
前期繰越収支差額		4,295,310	4,295,310	0	
合併による繰越収支差額増加額		8,763,434	8,763,434	0	元地域財団・元学術財団の統合による
次期繰越収支差額		15,199,553	15,287,220	△ 87,667	

Ⅸ. 島別施設別収支計算書（平成24年4月1日～平成25年3月31日）【参考用】

（単位：千円）

勘定科目		直島				
大科目	中科目	地中	李	銭湯	ANDO	計
I 事業活動収支の部						
1. 事業活動収入						
事業収入	公益事業収入	256,709	38,452	0	1,680	296,841
	公益販売事業収入	66,873	7,944	23,679	1,414	99,910
	小計	323,582	46,395	23,679	3,094	396,750
その他収入	雑収入他	569	15	0	0	585
<b>事業活動収入計</b>		<b>324,152</b>	<b>46,410</b>	<b>23,679</b>	<b>3,094</b>	<b>397,335</b>
2. 事業活動支出						
事業費支出		215,160	39,006	17,130	5,326	276,622
事業活動支出計		215,160	39,006	17,130	5,326	276,622
<b>事業活動収支差額</b>	<b>【決算】</b>	<b>108,992</b>	<b>7,404</b>	<b>6,549</b>	<b>△ 2,232</b>	<b>120,713</b>
	<b>【予算】</b>	<b>86,832</b>	<b>4,358</b>	<b>12,016</b>	<b>△ 1,276</b>	<b>101,931</b>
	増減	22,159	3,046	△ 5,467	△ 956	18,782

勘定科目		犬島			
大科目	中科目	精錬所	家プロ		計
I 事業活動収支の部					
1. 事業活動収入					
事業収入	公益事業収入	25,058	8,417		33,475
	公益販売事業収入	21,947	0		21,947
	小計	47,005	8,417		55,422
その他収入	雑収入他	191	0		191
<b>事業活動収入計</b>		<b>47,197</b>	<b>8,417</b>		<b>55,613</b>
2. 事業活動支出					
事業費支出		67,187	7,121		74,308
事業活動支出計		67,187	7,121		74,308
<b>事業活動収支差額</b>	<b>【決算】</b>	<b>△ 19,990</b>	<b>1,296</b>		<b>△ 18,694</b>
	<b>【予算】</b>	<b>△ 23,943</b>	<b>208</b>		<b>△ 23,735</b>
	増減	3,953	1,088		5,041

勘定科目		豊島			
大科目	中科目	美&森	ボル		計
I 事業活動収支の部					
1. 事業活動収入					
事業収入	公益事業収入	47,674	8,360		56,035
	公益販売事業収入	25,439	5,798		31,237
	小計	73,113	14,158		87,271
その他収入	雑収入他	51	3		53
<b>事業活動収入計</b>		<b>73,163</b>	<b>14,161</b>		<b>87,324</b>
2. 事業活動支出					
事業費支出		71,338	9,706		81,044
事業活動支出計		71,338	9,706		81,044
<b>事業活動収支差額</b>	<b>【決算】</b>	<b>1,826</b>	<b>4,454</b>		<b>6,280</b>
	<b>【予算】</b>	<b>△ 3,449</b>	<b>1,818</b>		<b>△ 1,631</b>
	増減	5,275	2,636		7,911

平成25年5月10日

公益財団法人 福武財団  
理事長 福武 總一郎 殿

公益財団法人 福武財団

監事 沼 澄夫 

監事 尾 尻 哲 洋 

## 監 査 報 告 書

私たち監事は、平成24年4月1日から平成25年3月31日までの公益財団法人福武財団の事業年度の理事の職務の執行について監査を行いましたので、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第197条において準用する第99条第1項並びに公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律施行規則第33条第2項の規定に基づき本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1 監査の方法及びその内容

私たち監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要会議に出席し、理事及び使用人等から財産の状況及び職務の執行について報告を受け、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査しました。

以上の方法によって、当該年度に係る事業報告及びその附属明細書を監査しました。

さらに会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該年度に係る計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及びその附属明細書並びに財産目録について監査しました。

### 2 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、当法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はありません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書並びに財産目録の監査結果

計算書類及びその附属明細書並びに財産目録は当法人の財産及び損益の状況をすべて重要な点において適正に表示しているものと認めます。

以 上